



COSEMS | RR

Conselho de Secretarias Municipais
de Saúde do Estado de Roraima

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO

3º QUADRIMESTRE 2025

**BOA VISTA-RR
2026**



COSEMS|RR

Conselho de Secretarias Municipais
de Saúde do Estado de Roraima

COMPOSIÇÃO DA ASSEMBLÉIA

Adnayara de Souza Figueiredo
Enoya Alves da Silva
Francisco Servolo Barboza
Giordano Sobral de Almeida
Helder Seixas Fernandes de Amorim
Irislandia da Silva Galvão
Halisson Pedro de Menezes Rezende
Jeovan Oliveira da Silva
Luís Cláudio Almeida Oliveira
Cláudio Galvão dos Santos
Maria do Socorro Rezende
Paulo Alves de Araújo
Querginaldo Tomaz de Araújo Filho
Raquel Oliveira das Neves
Willys Leal Costa

DIRETORIA EXECUTIVA

Adnayara de Sousa Figueredo - Presidenta
Enoya Alves da Silva - Vice - 1ª Presidente
Irislandia da Silva Galvão - Diretora Financeira
Raquel de Oliveira das Neves - Diretora Administrativa

CONSELHO FISCAL

Giordano Sobral de Almeida - 1º Membro do Conselho Fiscal
Paulo Alves de Araújo - 2º Membro do Conselho Fiscal
Luís Cláudio Almeida Oliveira - 3º Membro do Conselho Fiscal

EQUIPE EXECUTIVA E TÉCNICA

Jocelma Mendonça Oliveira – Secretária Executiva
Alex Mangabeira dos Passos - Assessor Administrativo
Emanuelly Alves Blank – Assistente Administrativa
Laura Gonçalves Ferreira - Coordenadora do Projeto Rede CONASEMS _ COSEMS
Gustavo Silva Batista - Apoiador da Região Centro-Norte
Nívea Larissa Barbosa Castro - Apoiadora da Região Sul
Esperanza Izaguirre Meralla – Assistente do Apoio

Base de Dados

- A. Período:** setembro, outubro, novembro e dezembro de 2025.
- B. Diretrizes e Objetivos:** extraídos da Programação Anual 2025 do COSEMS/RR.
- C. Ações e Metas:** fundamentadas na Programação Anual 2025 deste COSEMS e a programação Anual do Apoio-2025, contabilizadas conforme os registros das atividades institucionais realizadas no período.
- D. Despesa Apurada:** conforme Relatório do 3º Quadrimestre de 2025, aprovado pelo Conselho Fiscal do COSEMS/RR.

Missão

Fortalecer a gestão municipal, promovendo articulações e pactuações técnicas, com prioridade aos princípios e diretrizes do Sistema Único de Saúde.

Visão

Ser reconhecido como referência em pactuações e na execução de políticas públicas de saúde.

Valores

Confiabilidade, comprometimento e cooperação entre os municípios.

Apresentação / Destaques

Em conjunto com a Coordenação de Apoio e a Secretaria Executiva realizaram visitas técnicas in loco aos municípios de Rorainópolis, São João do Baliza, São Luiz do Anauá, Caroebe, Caracaraí, Mucajaí, Cantá, Bonfim, Pacaraima e Amajari, como parte da metodologia estratégica do apoio institucional em Roraima, visto que o Estado não possui Comissão Intergestora Regional-CIR.

As atividades foram executadas com base nas principais demandas municipais previamente apresentadas, associadas à realização de um pré-diagnóstico situacional por meio da análise dos Sistemas de Informação em Saúde. Esse levantamento subsidiou a condução de oficinas técnicas junto às equipes gestoras municipais e às equipes da Estratégia Saúde da Família (ESF), Equipes de Atenção Primária (EAP), Equipes de Saúde Bucal (ESB) e equipes multiprofissionais (e-Multi).

A principal ferramenta utilizada para o diagnóstico e condução das oficinas foi o Painel do CONASEMS, que possibilitou o acesso sistematizado a dados estratégicos relacionados aos indicadores de gestão, financiamento, cobertura assistencial e desempenho da Atenção Primária à Saúde (APS). A análise foi complementada com consultas ao SISAB, SCNES, DigiSUS e demais bases oficiais, permitindo maior precisão na leitura da realidade local.

Inicialmente, foi realizada reunião estratégica entre a Coordenação e os Apoiadores para análise prévia dos Painéis, identificando pontos críticos como:

- Existência de contas inativas com recursos financeiros bloqueados;
- Cobertura populacional da APS abaixo de 100% em alguns municípios;
- Inconsistências na produção informada ao SISAB;
- Pendências nos Instrumentos de Gestão (Plano Municipal de Saúde, Programação Anual de Saúde e Relatórios de Gestão);
- Falhas no preenchimento do SCNES, incluindo duplicidade de profissionais e equipes não credenciadas.

A utilização dos Painéis como ferramenta de apoio à análise situacional possibilitou planejamento técnico mais assertivo, promovendo intervenções imediatas na organização da gestão local.

Como resultados concretos observados após as visitas técnicas, destacam-se:

- Regularização de documentos pendentes no DigiSUS, viabilizando o cadastro e

aprovação de propostas para captação de emendas parlamentares e outras fontes de financiamento;

- Readequação no envio da produção da APS ao SISAB, evitando perdas financeiras;
- Eliminação de duplicidades no CNES e início de processos de credenciamento formal de equipes;
- Reativação de contas inativas e desbloqueio de recursos retidos;
- Mobilização de forças-tarefa municipais para qualificação e ampliação dos cadastros individuais e domiciliares, conforme a nova metodologia de cofinanciamento da APS.

Observou-se, ainda, maior engajamento dos gestores municipais, que passaram a compreender de forma mais clara a importância do monitoramento contínuo dos indicadores e da qualificação dos sistemas de informação, fortalecendo uma cultura de gestão orientada por evidências.

Durante as visitas, evidenciou-se a percepção unânime dos gestores de que os municípios enfrentam um cenário de “solidão institucional”, sentindo-se, em muitos momentos, desassistidos pelos demais entes federativos, sendo o COSEMS-RR a instância de apoio mais presente e acessível.

Entre as situações específicas, destaca-se o município de Pacaraima, que enfrenta desafios estruturais decorrentes de sua condição de área de fronteira, intensa migração e população flutuante, além da presença significativa de comunidades indígenas, muitas delas de difícil acesso. Tais fatores impactam diretamente o processo de trabalho das equipes e o alcance dos indicadores do novo modelo de financiamento da APS.

Como produto das visitas, foi elaborada Planilha de Monitoramento das Demandas Municipais, organizada por apoiador responsável, contendo registro das problemáticas identificadas, encaminhamentos pactuados e prazos para acompanhamento, fortalecendo o caráter sistemático e contínuo do apoio institucional.

Destaques das Atualizações e Atividades Estratégicas

Paralelamente às visitas, buscou-se o aprimoramento das atividades internas do COSEMS-RR, especialmente diante de:

- Ausência de reuniões regulares da CIB;

- Falta de repasses de cofinanciamento estadual por parte da SESAU;
- Necessidade de aprofundamento técnico nos programas e políticas temáticas.

As ações tiveram como foco a qualificação da capacidade operativa dos municípios, visando gestão eficiente, organizada e orientada para o acesso e qualidade da assistência.

Entre as principais atividades desenvolvidas, destacam-se:

1. Apoio à Elaboração e Qualificação dos Instrumentos de Gestão
Orientação contínua para construção, revisão e monitoramento do Plano Municipal de Saúde, Programação Anual de Saúde e Relatórios de Gestão, fortalecendo planejamento, transparência e alinhamento às diretrizes do SUS.
2. Acompanhamento do Programa “Agora Tem Especialistas”
Suporte técnico na elaboração de Planos de Trabalho, aplicação adequada de recursos e monitoramento da execução das ações, além de orientação normativa aos municípios contemplados.
3. Orientação para Desenvolvimento das Ofertas de Ações Complementares Interfederativas (OCI's). Apoio técnico para planejamento e execução das OCI's, com foco no fortalecimento da Rede de Atenção à Saúde e na ampliação da resolutividade.
4. Fortalecimento da Gestão Municipal e Desenvolvimento Institucional
Assessoramento técnico voltado à qualificação dos processos de trabalho, vigilância em saúde, organização das redes e governança local.
5. Pesquisa e Mapeamento de Emendas Parlamentares
Levantamento e monitoramento das emendas destinadas aos municípios, com orientação quanto à formalização, execução e prestação de contas.
6. Apoio à Adesão a Programas e Incentivos
Orientação técnica para adesão a programas federais e estaduais, assegurando cumprimento de critérios e correta inserção de informações nos sistemas.
7. Participação em Grupos Condutores e Espaços Estratégicos
Contribuição técnica em iniciativas como FORTALECE SES, PlanificaSUS, CIT, Pós-CIT, CIB, GT-AE, Grupo de Gênero e demais espaços intersetoriais.

Considerações Finais

As ações desenvolvidas no período evidenciam o papel estratégico do COSEMS-RR como instância de articulação, assessoramento técnico e fortalecimento da gestão municipal do SUS em Roraima.

As visitas técnicas in loco, aliadas à análise qualificada dos Sistemas de Informação e à utilização dos Painéis do CONASEMS, possibilitaram uma leitura ampliada e realista da situação dos municípios, promovendo intervenções objetivas e de impacto imediato na organização administrativa, financeira e assistencial.

Observou-se que o apoio institucional contribuiu significativamente para:

- Regularização de pendências nos instrumentos de planejamento e gestão;
- Correção de inconsistências nos sistemas de informação, evitando perdas de recursos;
- Fortalecimento do financiamento da Atenção Primária à Saúde;
- Melhoria na organização das equipes e dos processos de trabalho;
- Ampliação da capacidade técnica local para tomada de decisão baseada em evidências.

Destaca-se, ainda, que o processo de apoio favoreceu maior engajamento dos gestores municipais, ampliando a compreensão sobre a importância do monitoramento contínuo dos indicadores e da qualificação das informações registradas nos sistemas oficiais.

Entretanto, permanecem desafios estruturais relevantes, como a irregularidade nos repasses de cofinanciamento estadual, a necessidade de fortalecimento dos espaços de pactuação interfederativa e as especificidades territoriais, especialmente nos municípios de fronteira e com grande presença de populações indígenas e comunidades de difícil acesso.

Diante desse cenário, reafirma-se a necessidade de continuidade e ampliação do apoio institucional, com foco na consolidação de uma gestão municipal mais autônoma, técnica, resolutiva e alinhada aos princípios do Sistema Único de Saúde.

O conjunto das ações realizadas demonstra avanços concretos na organização da gestão local e reforça o compromisso do COSEMS-RR com o fortalecimento do SUS no estado de Roraima, promovendo cooperação, qualificação técnica e integração entre os municípios.

ADNAYARA DE SOUZA FIGUEIREDO
Presidente do COSEMS-RR

2.Execução Orçamentária.

RECEITAS					
DISCRIMINAÇÃO		VALOR DETALHADO	VALOR TOTAL (R\$)		
SALDO CONTA APLICAÇÃO		R\$ 96.115,67			
SALDO DO PERÍODO ANTERIOR 2º QUAD. 2025		R\$ 49.585,44	R\$ 392.046,28		
RECEITA DE CONTRIBUIÇÃO, PORT. 220. 3º QUADRIMESTRE/2025		R\$ 202.069,97			
RECEITA DE CONTRIBUIÇÃO/TERMO DE COOPERAÇÃO 3º QUAD.		R\$ 42.400,00			
RECEITA FINANCEIRA (RENDIMENTOS 3º QUAD. 2025)		R\$ 1.875,20			
DESPESAS					
ORD.	DISCRIMINAÇÃO DO ELEMENTO	V.EXECUTADO			
		SETEMBRO R\$	OUTUBRO R\$	NOVEMBRO R\$	DEZEMBRO R\$
1.	Vencimentos e Vantagens Fixas	9.644,74	9.597,82	20.784,02	11.945,24
2.	Encargos Sociais	4.966,44	5.021,27	4.966,44	5.086,02
3.	Diárias e Ajuda de Custos	36.300,00	3.250,00	13.300,00	10.200,00
4.	Impostos/Taxas	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Tarifas Bancárias	209,80	93,80	268,00	142,58
6.	Materiais de Consumo (Expedientes)	8.325,80	2.618,73	419,70	5.216,70
7.	Passagens e locomoção	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Serviços de Terceiros Pessoa Física	5.925,60	5.925,60	7.705,60	8.491,20
9.	Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	18.154,91	21.785,44	30.408,33	47.862,74
10.	Outros (especificar)	5.495,00	0,00	0,00	7.261,04
11.	Veículos	41.613,00	0,00	0,00	3.201,00
SUB -TOTAL		130.635,29	48.292,66	77.852,09	99.406,52
VALOR TOTAL DE DESPESAS (R\$)					356.186,56
SALDO FINAL (R\$)					35.859,72

Documento assinado digitalmente
gov.br ADNAYARA DE SOUZA FIGUEIREDO
Data: 27/02/2026 17:17:00-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

ADNAYARA DE SOUZA FIGUEIREDO
Presidente do COSEMS-RR